

## Wirtschaftliche Entwicklung in Zahnarztpraxen – BRZ-Praxen

2008 – 2011 / Stand 30. Mai 2012

Aus 98 nach dem Zufallsprinzip ausgewählten Zahnarztpraxen wurden Werte der Jahre 2008 - 2011 zusammengetragen. Diese Zahnarztpraxen dürfen als „seit 2008 etabliert<sup>1</sup>“ bezeichnet werden. Das Hauptaugenmerk der Datensammlung liegt wieder auf der Entwicklung der Praxisleistung<sup>2</sup> sowie der Patientenzahl. Wie bisher wurden die Entwicklung der Kosten\_1 und des Ergebnisses\_1<sup>3</sup> untersucht.

**Bitte beachten Sie:** Es wird hier lediglich die Entwicklung der in der Stichprobe enthaltenen Praxiswerte dargestellt. Es handelt sich nicht um Werte je Praxisinhaber, sondern um Durchschnittswerte aus den Gesamtpraxen, unabhängig von der Anzahl der jeweils praktizierenden Zahnärzte oder Inhaber. Der Vergleich kann und soll nur die Entwicklung in den Praxen der Stichprobe darstellen. Eine Übertragung der Ergebnisse auf die Gesamtheit aller bundesdeutschen Zahnarztpraxen erfolgt auf eigene Gefahr.

In Tabelle 1 wird die durchschnittliche Entwicklung der Praxisleistung, der Kosten\_1 sowie des Ergebnisses\_1 in den Jahren 2008 bis 2011 je Praxis in TEUR gezeigt. Tabelle 2 dient der genaueren Illustration der Entwicklung. Für die drei Parameter wurden die Werte des Jahres 2008 gleich 100 gesetzt. Die im Zeitablauf zu verzeichnenden Veränderungen sind immer zur Basis 100 berechnet<sup>4</sup>.

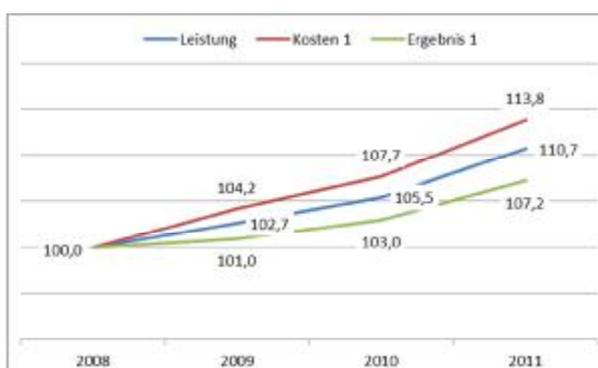
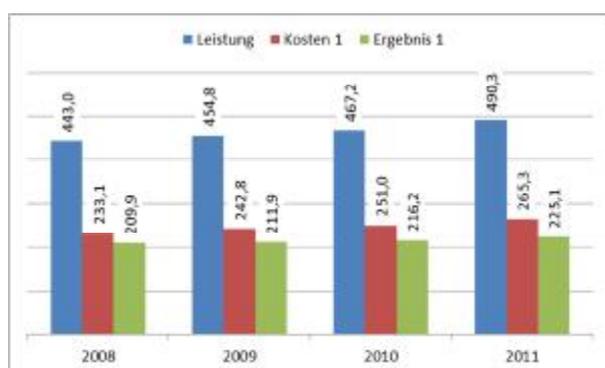
### 1) in TEUR

BRZ-Ø	2008	2009	2010	2011
<b>Leistung</b>	443,0	454,8	467,2	490,3
<b>Kosten 1</b>	233,1	242,8	251,0	265,3
<b>Ergebnis 1</b>	209,9	211,9	216,2	225,1

### 2) 2008 = 100

BRZ-Ø	2008	2009	2010	2011
<b>Leistung</b>	100	103	105	111
<b>Kosten 1</b>	100	104	108	114
<b>Ergebnis 1</b>	100	101	103	107

Wie schon beim Vergleich der Jahre 2007 – 2010 zeigt die Kurve Kosten\_1 (rote Linie) auch hier wieder einen relativ stärkeren Anstieg als die Leistungs-Kurve (blaue Linie).



<sup>1</sup> Als etabliert gelten hier Zahnarztpraxen die a) bei Neugründerpraxen bis zum I. Quartal 2008 mindestens 12 Quartale bestanden haben oder die b) bei Übernahmepraxen bis zum I. Quartal 2008 mindestens 4 Quartale vom Übernehmer geführt wurden.

<sup>2</sup> Hier ist die tatsächlich im Zeitraum erbrachte Leistung (= Honorar) verarbeitet, nicht der in der FiBu dokumentierte Zufluss. Der „Verzerrer“ Fremdlabor ist eliminiert. Somit sind der zeitliche und der sachliche Ursache-Wirkungs-Zusammenhang sauber dargestellt. Die FiBu-Ergebnisse werden erst deutlich später und auch nicht eindeutig die Praxisentwicklung darstellen können.

<sup>3</sup> Ergebnis vor Kapitaldienst (Zins und Tilgung); vergleiche auch mit dem Ergebnisblatt „Praxiserfolgsrechnung“ / Ergebnis\_1 ist ähnlich der international verwendeten Kennzahl EBIT bzw. EBITDA.

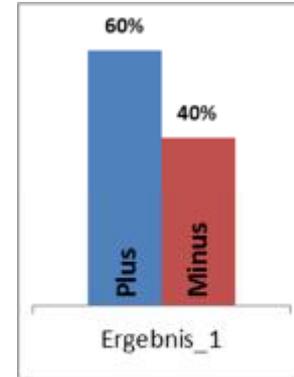
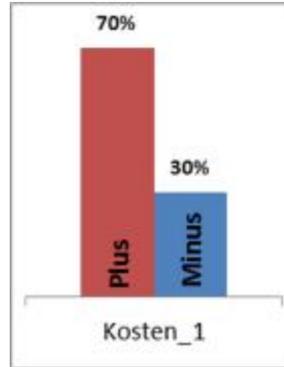
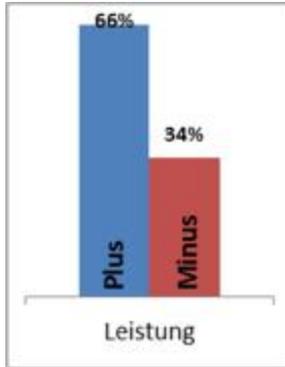
<sup>4</sup> Einen externen Vergleich mit Ihren Zahlen erhalten Sie, wenn Sie die Werte aus Ihrer Praxiserfolgsrechnung auf das Basisjahr 2008 umrechnen und diese dann dem hier gezeigten Verlauf gegenüberstellen.

## Wirtschaftliche Entwicklung in Zahnarztpraxen – BRZ-Praxen

2008 – 2011 / Stand 30. Mai 2012

Die nächsten drei Diagramme zeigen explizit die Verteilung der Praxen, die von 2010 auf 2011 ein Plus bzw. ein Minus in den Bereichen Leistung, Kosten\_1 und Ergebnis\_1 ausweisen.

### Veränderung 2010 auf 2011

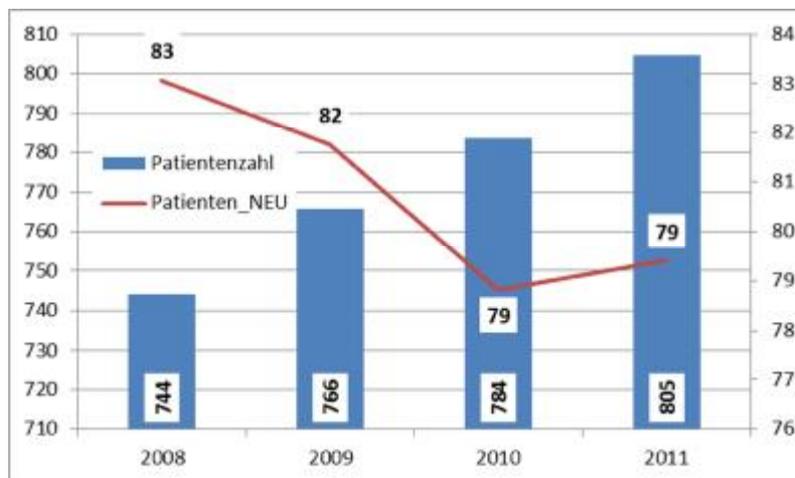


Ein Leistungs-Plus konnten 66 % der Praxen verzeichnen. In den übrigen 34 % sank die Leistung.

70 % der Praxen mussten einen Kostenanstieg hinnehmen. In 30 % der Fälle reduzierten sich die Kosten.

Ein Ergebnis-Plus erreichten 60 % der Praxen. Rückläufig war das Ergebnis bei 40 %.

Im Jahr 2008 wurden durchschnittlich 744 Patienten je Quartal in den Praxen gezählt. Die durchschnittliche Patientenzahl je Quartal stieg im Beobachtungszeitraum kontinuierlich auf 805 im Quartal an (siehe folgende Grafik). Die Zahl der Neupatienten fiel im Quartalschnitt geringfügig zurück.



Freundliche Grüße von der Hoyastraße

PS: Die bisher in diesem Zusammenhang seit dem I. Quartal 2009 erschienenen Ausarbeitungen finden Sie unter: <http://www.goblirsch-gruppe.de/controlling/aktuelles/>.